

## BÁO CÁO CỦA BAN KIỂM SOÁT

### Tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025

#### Kính thưa Đại hội!

#### Thưa toàn thể các Quý vị cổ đông!

Căn cứ chức năng, nhiệm vụ của Ban kiểm soát (BKS) được quy định tại Điều lệ Công ty, Quy chế tổ chức và hoạt động của BKS, các thành viên BKS đã nhất trí thông qua Báo cáo trình Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ) thường niên năm 2025 với các nội dung cụ thể như sau:

#### 1. Hoạt động của Ban kiểm soát

1.1 Nhân sự BKS nhiệm kỳ 2021 - 2026 gồm 03 thành viên:

Ông Nguyễn Như Phi - Trưởng ban

Ông Cao Xuân Dũng - Thành viên

Bà Phạm Thị Thanh Tuyền - Thành viên

1.2 Thù lao của BKS năm 2024 được báo cáo tại Tờ trình số 03.TT/ĐHĐCĐ.2025

1.3 Trong năm 2024, BKS tổ chức 02 cuộc họp và thông qua các nội dung chính như sau:

STT	Kết luận phiên họp	TV BKS tham dự
1	Thẩm định Báo cáo tài chính (BCTC) tổng hợp và BCTC hợp nhất năm 2023 đã được kiểm toán; Thông qua báo cáo của BKS trình ĐHĐCĐ thường niên 2024; Phân công nhiệm vụ và kế hoạch hoạt động năm 2024	3/3
2	Thẩm định BCTC tổng hợp và BCTC hợp nhất bán niên năm 2024 đã được soát xét;	3/3

#### 1.4 Hoạt động của Ban kiểm soát trong năm 2024

BKS đã thực hiện công tác giám sát các hoạt động của Công ty theo đúng quyền hạn và nghĩa vụ của BKS. Các hoạt động cụ thể:

- Giám sát việc triển khai thực hiện các nội dung đã được thông qua tại ĐHĐCĐ thường niên năm 2024 và việc tuân thủ các quy định của Pháp luật và Điều lệ Công ty;
- Giám sát việc thực hiện các Nghị quyết của Hội đồng quản trị (HĐQT);
- Tham dự một số cuộc họp của HĐQT và các cuộc họp với Ban điều hành để nắm bắt tình hình hoạt động kinh doanh và tham gia ý kiến với HĐQT, Ban điều hành trong phạm vi trách nhiệm và quyền hạn của BKS;
- Tham gia giám sát, kiểm soát tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh của các đơn vị thành viên là các Công ty con, Công ty liên kết thông qua người đại diện phần vốn tại các đơn vị và kiểm soát trực tiếp với cương vị là thành viên BKS tại một số đơn vị thành viên;
- Đề xuất lựa chọn Công ty kiểm toán độc lập; Thẩm định các BCTC giữa niên độ và cả năm; Xem xét thư quản lý của kiểm toán viên độc lập, ý kiến phản hồi của Ban Lãnh đạo Công ty và giám sát Ban Lãnh đạo trong việc thực thi những kiến nghị do Kiểm toán đưa ra;
- Kết hợp cùng Kiểm toán nội bộ kiểm tra các vấn đề cụ thể trong quá trình điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh của Ban điều hành và đưa ra các ý kiến góp ý nhằm hạn chế rủi ro;
- BKS đã giám sát việc thực hiện công bố thông tin đảm bảo tính kịp thời, minh bạch và tuân thủ các quy định hiện hành. Đồng thời, BKS theo dõi và đảm bảo quá trình giải quyết các yêu cầu của cổ đông được thực hiện đầy đủ, chính xác và đúng quy định.

## 2. Kết quả giám sát hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2024

### 2.1 Tình hình triển khai các nội dung đã được thông qua tại ĐHĐCĐ thường niên năm 2024

2.1.1 Đã chọn và trình ký kết hợp đồng với Công ty TNHH Kiểm toán CPA VIETNAM về việc kiểm toán BCTC năm 2024;

2.1.2 Đã giám sát việc thực hiện chi trả cổ tức năm 2023, đảm bảo quá trình này diễn ra minh bạch, đúng quy định và quyền lợi của cổ đông được bảo vệ;

2.1.3 Thực hiện các chỉ tiêu tài chính so với kế hoạch năm 2024 đã được ĐHĐCĐ thông qua:

*Đơn vị tính : Tỷ đồng*

Chỉ tiêu	Công ty mẹ					Hợp nhất	
	Thực hiện năm 2023	Năm 2024		Tỷ lệ thực hiện		Thực hiện năm 2023	Thực hiện năm 2024
		Kế hoạch	Thực hiện	So với Kế hoạch	So với năm 2023		
<b>Tổng tài sản</b>	2.927		3.000		102,48%	3.172	3.240
<b>Vốn Chủ sở hữu</b>	645		620		96,03%	669,5	661
<b>Doanh thu</b>	1.727	2.500	1.505	60%	87,12%	1.810,6	1.558
<b>Lợi nhuận gộp</b>	97		63		65,31%	133,8	87
<b>Lợi nhuận sau thuế</b>	10,1	45	2,8	6%	27,35%	8,4	4,8

### 2.2 Công tác lập và kiểm toán báo cáo tài chính năm 2024

- Công ty đã tuân thủ theo đúng Luật kế toán, các CMKT Việt Nam, chế độ kế toán hiện hành.
- Thực hiện công tác kiểm toán năm 2024 do Công ty TNHH Kiểm toán CPA VIETNAM thực hiện với kết quả không có ý kiến ngoại trừ.
- BKS thống nhất với các nội dung của BCTC tổng hợp và BCTC Hợp nhất năm 2024 đã được kiểm toán.

## 3. Kết quả giám sát hoạt động của HĐQT, Ban Tổng Giám đốc và các đơn vị thành viên

### 3.1 Kết quả giám sát hoạt động của HĐQT, Ban Tổng Giám đốc (BTGD)

+ Năm 2024, nền kinh tế Việt Nam tiếp tục đối mặt với nhiều thách thức do ảnh hưởng từ biến động kinh tế toàn cầu, lạm phát và các chính sách điều chỉnh tài khóa trong nước. Thị trường bất động sản tuy có dấu hiệu phục hồi nhẹ so với giai đoạn "đóng băng" trước đó, nhưng vẫn chưa thực sự khởi sắc, khiến ngành xây dựng chịu áp lực lớn. Trong bối cảnh đó, Ban lãnh đạo Công ty đã chủ động tổ chức các cuộc họp thường xuyên, thảo luận và đề ra các giải pháp linh hoạt nhằm đảm bảo an toàn tài chính và định hướng phát triển bền vững.

+ Các phiên họp của Hội đồng quản trị (HĐQT) được tổ chức đúng trình tự, thủ tục theo quy định pháp luật và Điều lệ Công ty. Các nghị quyết được ban hành phù hợp với chủ trương và định hướng từ ĐHĐCĐ. BTGD đã triển khai hiệu quả các kế hoạch điều hành theo chỉ đạo của HĐQT, thể hiện sự phối hợp chặt chẽ, kịp thời giữa hai bộ phận này để giải quyết các khó khăn phát sinh.

+ Dù thị trường bất động sản 2024 khởi sắc hơn 2023, cạnh tranh gay gắt vẫn gây khó khăn cho công tác đấu thầu. Tuy nhiên, Công ty đã trúng 09 gói thầu trị giá 1.223 tỷ đồng, trong đó có nhiều gói thầu lớn từ các chủ đầu tư uy tín. Đặc biệt, việc trúng thầu dự án Bệnh viện Tim cơ sở 2 và một số dự án vốn ngân sách nhà nước khẳng định uy tín Công ty, mở ra cơ hội trở thành tổng thầu cho các dự án lớn trong tương lai.

+ Công tác quản lý chi phí và xây dựng hình ảnh công trường tiếp tục được duy trì và phát huy, tạo dựng niềm tin với các đối tác. Các dự án thi công đảm bảo tiến độ và chất lượng, trong khi quản lý hình ảnh hiệu quả đã nâng tầm thương hiệu Công ty. Nhiều chủ đầu tư, cả trong lĩnh vực tư nhân lẫn công, tiếp tục tin tưởng lựa chọn Công ty làm đối tác chiến lược, thể hiện qua các hợp đồng mới được ký kết.

+ Công ty đẩy mạnh ứng dụng công nghệ hiện đại, đặc biệt là tích hợp trí tuệ nhân tạo (AI) vào sản xuất. Mô hình BIM kết hợp AI hỗ trợ phân tích, lưu trữ và tối ưu hóa quy trình đấu thầu. Các phần mềm như Smart Office, Cubicost được triển khai rộng, tận dụng tự động hóa và dự đoán của AI, nâng cao hiệu quả quản lý và giúp đưa ra quyết định chiến lược chính xác.

+ Công tác thu hồi công nợ (THCN) là điểm sáng năm 2024 khi dòng tiền thu về vượt doanh thu thực hiện. Công ty đã phân loại công nợ theo tính chất và tuổi nợ, đồng thời áp dụng các biện pháp pháp lý quyết liệt để giảm thiểu nợ xấu và rủi ro tài chính. Đây là nhiệm vụ trọng tâm nhằm đảm bảo dòng tiền ổn định trong bối cảnh kinh tế còn nhiều bất ổn.

+ Mặc dù kết quả kinh doanh của Công ty mẹ trong năm 2024 chưa đạt kế hoạch, nhưng dưới sự lãnh đạo quyết liệt, Công ty đã đạt được một số kết quả tích cực, như trúng thầu các dự án lớn, quản lý chi phí hiệu quả và ứng dụng công nghệ tiên tiến. Những thành tựu này giúp Công ty duy trì vị thế và chuẩn bị cho giai đoạn phục hồi. BKS ghi nhận sự chủ động của Công ty và khuyến nghị Ban lãnh đạo tăng cường chiến lược THCN, kiểm soát chi phí và đầu tư vào công nghệ để nâng cao hiệu quả hoạt động trong năm 2025.

### 3.2 Kết quả giám sát hoạt động của các đơn vị thành viên và kiến nghị của BKS:

Bảng chỉ tiêu kết quả hoạt động của các công ty con trong năm 2024:

*DVT: triệu đồng*

Chỉ tiêu	Doanh thu			Lợi nhuận sau thuế		
	Kế hoạch	Thực hiện	Tỷ lệ TH/KH	Kế hoạch	Thực hiện	Tỷ lệ TH/KH
<b>1. Công ty thiết bị</b>	59.870	73.098	122%	1.633	1.672	102%
<b>2. Công ty cơ điện</b>	258.994	84.224	33%	596	-380	
<b>3. Công ty Phú Lâm</b>	30.130	26.094	87%	840	74	9%

- Các nguyên nhân chính dẫn đến việc thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch hoàn thành hoặc chưa hoàn thành tại từng công ty như sau:

• **Công ty Thiết Bị**

+ **Hoạt động kinh doanh:** Công ty tập trung vào ba lĩnh vực chính: cho thuê thiết bị xây dựng và chuyên dụng phục vụ Công ty mẹ và thị trường ngoài, gia công cơ khí, và quản lý tài sản thông qua bảo dưỡng, điều phối thiết bị để đáp ứng nhu cầu các dự án lớn.

+ **Kết quả kinh doanh:** Doanh thu của Công ty chủ yếu đến từ Công ty mẹ (>90%), phần còn lại từ khai thác thiết bị và gia công cơ khí (~10%), hoàn thành kế hoạch đề ra, trong khi lợi nhuận đạt 1.672 triệu đồng, vượt 102% kế hoạch nhưng biên lợi nhuận giảm do doanh thu từ tài sản sở hữu giảm, doanh thu từ thuê ngoài tăng và chi phí dự phòng nợ khó đòi phát sinh

+ **Đánh giá:** Là công ty duy nhất trong hệ thống PHC vượt kế hoạch doanh thu và lợi nhuận, Công ty cho thấy khả năng thích nghi tốt với biến động thị trường nhưng vẫn phụ thuộc lớn vào Công ty mẹ, tiềm ẩn rủi ro dài hạn. Vì vậy, việc mở rộng kinh doanh ngoài và phát triển mảng cơ khí là chiến lược quan trọng nhằm đa dạng hóa nguồn thu. BKS khuyến nghị Công ty rà soát hiệu quả khai thác thiết bị, thanh lý tài sản kém sinh lời và đầu tư thiết bị tiềm năng để tối ưu lợi nhuận, đảm bảo tăng trưởng bền vững, qua đó tiếp tục giữ vững vai trò động lực tăng trưởng của Phuchung Holdings.

## • Công ty Cơ Điện

**+ Hoạt động kinh doanh:** Thi công cơ điện (M&E) bao gồm lắp đặt hệ thống điện, điều hòa, cấp thoát nước, hỗ trợ kỹ thuật cho các gói thầu lớn của Công ty mẹ, đấu thầu độc lập và duy trì đội ngũ kỹ sư, công nhân cùng thiết bị chuyên dụng để triển khai dự án.

**+ Kết quả kinh doanh:** Doanh thu năm 2024 chỉ đạt 33% kế hoạch doanh thu (84,224 tỷ đồng) chủ yếu do hợp đồng phát sinh muộn, khiến thời gian ghi nhận doanh thu bị rút ngắn; thay đổi thiết kế dự án làm giảm sản lượng và giá trị hợp đồng; cùng với quy trình đấu thầu kéo dài, dẫn đến việc nhiều hợp đồng tiềm năng không được ký kết đúng hạn. Do đó, doanh thu thấp đã kéo theo lỗ 380 triệu đồng và lợi nhuận trước thuế giảm mạnh, phản ánh những thách thức lớn trong quá trình triển khai dự án và quản lý hợp đồng.

**+ Đánh giá:** Công ty là đơn vị chịu ảnh hưởng nặng nhất trong hệ thống PHC năm 2024, bộ lộ điểm yếu về chiến lược và khả năng thích ứng, khi phụ thuộc lớn vào đòn bẩy tài chính và THCN chậm làm tăng rủi ro cho hoạt động sản xuất kinh doanh; tuy nhiên, nhờ vai trò quan trọng trong lĩnh vực cơ điện – yếu tố không thể thiếu trong các dự án xây dựng lớn – Công ty vẫn có tiềm năng phục hồi. BKS khuyến nghị Công ty tăng vốn điều lệ để giảm phụ thuộc vay nợ, từ đó cắt giảm chi phí lãi vay và nâng cao hiệu quả lợi nhuận, đồng thời cải thiện quản lý hợp đồng bằng cách rà soát và điều chỉnh chiến lược đấu thầu, ưu tiên các dự án có tiến độ rõ ràng và chủ đầu tư đáng tin cậy nhằm hạn chế rủi ro từ thay đổi thiết kế hoặc trì hoãn.

## • Công ty Phú Lâm

**+ Hoạt động kinh doanh:** Khai thác năng lượng từ nguồn nước tự nhiên để phát điện, bán cho EVN miền trung theo hợp đồng dài hạn.

### **+ Kết quả kinh doanh:**

Doanh thu không đạt kế hoạch chủ yếu do:

(1) Hiện tượng El Nino làm giảm lượng mưa ở miền Trung từ đó giảm công suất phát điện; (2) Tình trạng thừa điện do sự phát triển của các nguồn năng lượng tái tạo buộc EVN yêu cầu cắt giảm công suất để cân bằng hệ thống, khiến sản lượng điện bán ra giảm; (3) Chính sách không cho phép phát vượt công suất thiết kế làm hạn chế khả năng khai thác tối đa trong thời điểm nguồn nước dồi dào. Do đó, doanh thu chỉ đạt 26,094 tỷ đồng và lợi nhuận sau thuế chỉ đạt 74 triệu đồng, chủ yếu do doanh thu giảm không bù đắp được chi phí cố định cao (bảo trì, khấu hao, nhân sự).

**+ Đánh giá:** Năm 2024 là một năm khó khăn với doanh thu 26,094 tỷ đồng (87% kế hoạch) và lợi nhuận suy giảm. Tuy nhiên, Công ty vẫn có cơ hội phục hồi với các triển vọng như:

- **Tiềm năng thủy điện:** Với xu hướng toàn cầu và quốc gia hướng tới phát triển năng lượng xanh, thủy điện vẫn là một lĩnh vực có triển vọng dài hạn;
- **Bộ máy quản lý ổn định:** Báo cáo cho thấy bộ máy quản lý của Công ty đã được hoàn thiện, với các kế hoạch sản xuất được triển khai rõ ràng. Đây là nền tảng để Công ty vượt qua khó khăn và chuẩn bị cho giai đoạn tăng trưởng mới;
- **Đàm phán ngân hàng:** Thương lượng để kéo dài thời gian trả nợ gốc, giảm gánh nặng thanh toán trong ngắn hạn và tạo điều kiện tái cơ cấu tài chính.

## 4. Sự phối hợp hoạt động giữa BKS với HĐQT, BTGD và Cổ đông

HĐQT, BTGD và Ban lãnh đạo các Công ty thành viên đã tạo điều kiện thuận lợi và hỗ trợ tối đa cho BKS thực hiện đầy đủ chức năng, nhiệm vụ của mình.

Trong năm 2024, BKS cùng với Ban Kiểm soát của các đơn vị thành viên đã chủ động giám sát quá trình trình, duyệt ngân sách, quản trị chi phí và rà soát quy định nội bộ, góp phần nâng cao tính minh bạch và hiệu quả hoạt động của toàn hệ thống.

Công ty đã thực hiện công bố thông tin đầy đủ, minh bạch theo đúng quy định đối với công ty niêm yết. Trong năm, BKS không nhận được đơn thư yêu cầu hay khiếu nại của cổ đông/nhóm cổ đông có tỷ lệ sở hữu theo quy định của pháp luật, Điều lệ Công ty.

## 5. Nhận xét của BKS

BKS đánh giá cao những nỗ lực của Ban lãnh đạo, đặc biệt là HĐQT và BTGD, đã định hướng chiến lược linh hoạt và tạo động lực vượt qua khó khăn năm 2024. Dù kết quả sản xuất kinh doanh chưa đạt theo kế hoạch, nhưng với tinh thần lãnh đạo sáng tạo, Công ty đã đạt được những thành tựu đáng tự hào so với các doanh nghiệp cùng ngành.

### Một số kiến nghị của BKS:

#### - Xây dựng chiến lược thu hồi công nợ:

+ Xác định rõ ràng trách nhiệm và nhiệm vụ của từng vị trí trong công tác THCN, đảm bảo có hệ thống giám sát chặt chẽ và định kỳ đánh giá kết quả. Phân công công việc cụ thể, thiết lập các chỉ tiêu đo lường kết quả thu hồi, giúp tăng hiệu quả thu hồi nợ.

+ Xây dựng và triển khai quy trình thu hồi nợ chi tiết, với các biện pháp xử lý nợ xấu và quản lý thời gian thu hồi nợ tối ưu, tránh tình trạng chậm trễ, nợ tồn đọng kéo dài. THCN cần được coi là một nhiệm vụ chiến lược sống còn, ảnh hưởng trực tiếp đến dòng tiền và khả năng tài chính của công ty.

#### - Tăng cường đào tạo và phát triển nguồn nhân lực:

+ Đẩy mạnh công tác đào tạo không chỉ về chuyên môn mà còn về kỹ năng mềm, đặc biệt là kỹ năng quản lý, lãnh đạo và xử lý tình huống trong các tình huống khủng hoảng, nhằm nâng cao năng lực làm việc của đội ngũ nhân sự.

+ Xây dựng một hệ thống đánh giá và phát triển nguồn nhân lực dựa trên các mục tiêu rõ ràng và khả năng đáp ứng yêu cầu công việc. Cần triển khai các chương trình đào tạo theo các giai đoạn, đặc biệt là đối với các vị trí chủ chốt.

+ Tăng cường ứng dụng công nghệ số vào các quy trình quản trị nhân sự để nâng cao hiệu quả quản lý và điều hành. Cùng với đó, xây dựng các phần mềm quản lý dự án, nhân sự, giúp tự động hóa quy trình công việc, giảm thiểu rủi ro và nâng cao năng suất làm việc.

#### - Siết chặt quản lý chi phí, nâng cao hiệu quả dự án:

+ Cập nhật đầy đủ và kịp thời các chi phí phát sinh trong quá trình triển khai dự án vào PAKT, giúp Ban lãnh đạo có cái nhìn chính xác và tổng thể về tình hình tài chính từng dự án.

+ Tăng cường công tác giám sát chi phí qua từng giai đoạn của dự án, đặc biệt chú trọng các khoản chi phí bất thường, không dự tính được, và có biện pháp điều chỉnh phù hợp để hạn chế phát sinh chi phí ngoài kế hoạch.

+ Thiết lập một hệ thống theo dõi và dự báo biến động chi phí, giúp phát hiện kịp thời các yếu tố rủi ro có thể ảnh hưởng đến tiến độ và hiệu quả dự án. Các cảnh báo kịp thời sẽ giúp Ban lãnh đạo có thông tin sớm để đưa ra các quyết định điều chỉnh chính xác, tránh thiệt hại tài chính cho công ty.

#### - Tăng cường công tác nghiên cứu và phát triển (R&D):

+ Đẩy mạnh công tác nghiên cứu, sáng tạo trong các giải pháp công nghệ mới, không ngừng nâng cao năng lực sản xuất, giảm chi phí và tăng tính cạnh tranh. R&D có thể giúp phát triển những dịch vụ mới, cải thiện quy trình sản xuất, và gia tăng lợi thế cạnh tranh trên thị trường.

+ Đầu tư vào các công nghệ tự động hóa và trí tuệ nhân tạo (AI) để tối ưu hóa các quy trình sản xuất và dự báo, từ đó giảm thiểu chi phí vận hành và nâng cao hiệu quả trong dài hạn.

**- Tăng cường quản trị rủi ro:**

+ Xây dựng một hệ thống quản lý rủi ro toàn diện, bao gồm các biện pháp cụ thể để phòng ngừa và giảm thiểu các rủi ro tài chính, rủi ro từ việc thay đổi chính sách của các đối tác, khách hàng và môi trường kinh doanh.

+ Đánh giá và rà soát các hợp đồng, các thỏa thuận, đặc biệt với các đối tác lớn, để đảm bảo không bị tổn thất do những yếu tố ngoài tầm kiểm soát.

**- Nâng cao chất lượng dịch vụ khách hàng:**

+ Đảm bảo cải tiến không ngừng chất lượng sản phẩm, tăng cường mối quan hệ với khách hàng, thông qua các chiến lược chăm sóc khách hàng để giữ vững và mở rộng thị phần.

+ Tích cực khảo sát và lắng nghe phản hồi từ khách hàng để cải tiến sản phẩm và nâng cao hơn nữa uy tín thương hiệu trong ngành.

**6. Phương hướng hoạt động năm 2025 của BKS**

- **Giám sát tài chính và cảnh báo rủi ro:** BKS sẽ phối hợp với người đại diện vốn và thành viên BKS tại các công ty con để rà soát báo cáo tài chính quý, phát hiện rủi ro và cảnh báo kịp thời cho Ban lãnh đạo, đảm bảo các chỉ tiêu kinh tế được thực hiện đúng.

- **Kiểm soát và giảm thiểu rủi ro:** Phối hợp với Tiểu ban Kiểm toán nội bộ để giám sát tính tuân thủ các quy định, khoanh vùng và giảm thiểu rủi ro trong quá trình sản xuất, đề xuất biện pháp cải thiện quy trình nội bộ.

- **Thẩm định hợp đồng và giao dịch:** BKS thẩm định các hợp đồng và giao dịch với bên liên quan, đảm bảo tuân thủ quy định của pháp luật và quy chế quản trị nội bộ, ngăn ngừa rủi ro tài chính.

- **Tư vấn xây dựng quy chế nội bộ:** Tham gia xây dựng và hoàn thiện các quy trình, quy chế nội bộ phù hợp với điều lệ công ty và pháp luật hiện hành, đảm bảo hiệu quả quản trị.

- **Giám sát hoạt động các công ty con:** BKS giám sát việc thực hiện các chỉ tiêu tài chính và chiến lược tại các công ty con, đảm bảo kế hoạch được triển khai đúng tiến độ.

- **Báo cáo và cập nhật thông tin:** Cung cấp báo cáo minh bạch, kịp thời cho HĐQT và cổ đông về tình hình tài chính và rủi ro, hỗ trợ quyết định đúng đắn.

- **Thực hiện các nhiệm vụ khác theo quy định:** Tiếp tục thực hiện các nhiệm vụ do HĐQT và ĐHĐCĐ giao, đảm bảo sự phát triển ổn định của công ty.

Trên đây là báo cáo hoạt động của BKS tại kỳ ĐHĐCĐ thường niên năm 2025, đề nghị Đại hội thông qua.

Xin chân thành cảm ơn Quý vị cổ đông./.

Hà Nội, ngày 01 tháng 04 năm 2025

**TM. BAN KIỂM SOÁT**

**TRƯỞNG BAN**

**NGUYỄN NHƯ PHI**

**(Đã ký)**