

Hà Nội, ngày 30 tháng 01 năm 2026
Hanoi, January 30th 2026

BÁO CÁO TÌNH HÌNH QUẢN TRỊ CÔNG TY

REPORT ON CORPORATE GOVERNANCE

(Năm 2025/Year 2025)

Kính gửi/ To: - Ủy ban Chứng khoán Nhà nước/The State Securities Commission;
- Sở Giao dịch Chứng khoán Thành phố Hồ Chí Minh/Ho Chi Minh Stock Exchange.

- Tên công ty/Name of Company: **CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY DỰNG PHÚC HƯNG HOLDINGS/
PHUC HUNG HOLDINGS CONSTRUCTION JOINT STOCK COMPANY**

- Địa chỉ trụ sở chính/Address of head office: Tầng 1, tháp A, toà nhà CT2 (The Light), đường
Tổ Hữu, phường Đại Mỗ, Tp Hà Nội/1st Floor, A Tower, CT2 building (The Light), To Huu Street,
Dai Mo Ward, Hanoi.

- Điện thoại/Telephone: (024).666 465 18/19/20

Fax: (024).666 465 21

- Email : info@phuchung.com.vn

- Vốn điều lệ/Charter capital: 506.819.270.000 đồng/VND

- Mã chứng khoán/Stock symbol: **PHC**

- Mô hình quản trị Công ty/Governance model:

+ Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị, Ban Kiểm soát và Tổng Giám đốc/General Meeting
of Shareholders, Board of Directors (BOD), Board of Supervisors (BOS), General Director.

- Về việc thực hiện chức năng kiểm toán nội bộ: Đã thực hiện/The implementation of internal
audit: Implemented



I. Hoạt động của Đại hội đồng cổ đông/ Activities of the General Meeting of Shareholders

Stt No.	Số Nghị quyết/Quyết định Resolution/Decision No.	Ngày Date	Nội dung Content
1	01/2025/PHC/NQ-ĐHĐCĐ	22/04/2025	- Thông qua Báo cáo của Ban Tổng Giám đốc về kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2024 và kế hoạch SXKD năm 2025/ <i>Approving the Executive Board report on the production and business operations in 2024 and targets for 2025:</i> - Thông qua Báo cáo hoạt động của Hội đồng quản trị/<i>Approving the Board of Directors' activity report;</i> - Thông qua Báo cáo hoạt động của Ban Kiểm soát/<i>Approving the Board of Supervisors activity report.</i> - Thông qua báo cáo tài chính năm 2024 đã được kiểm toán/<i>Approving the 2024 audited financial statements.</i> - Thông qua phương án phân phối lợi nhuận năm 2024/<i>Approving the 2024 profit distribution plan.</i>
			- Thông qua quyết toán thù lao HĐQT và BKS năm 2024 và mức thù lao HĐQT và BKS năm 2025/<i>Approving the 2024 remuneration settlement for the Board of Directors and the Board of Supervisors, and the remuneration in 2025.</i> - Thông qua việc lựa chọn đơn vị kiểm toán báo cáo tài chính năm 2025/<i>Approving the selection of the auditing unit for the 2025 financial statements.</i>

010
CỔ
CỔ
XÂY
HƯ
IOL
Y PH

II. Hội đồng quản trị (Năm 2025)/Board of Directors (Year 2025):

1. Thông tin về thành viên Hội đồng quản trị (HĐQT)/Information about the members of the Board of Directors (BOD):

Stt No.	Thành viên HĐQT/ Board of Directors' members	Chức vụ/ Position (thành viên HĐQT độc lập, TVHĐQT không điều hành) Independent members of the Board of Directors, Non-executive members of the Board of Directors)	Ngày bắt đầu/không còn là thành viên HĐQT/HĐQT độc lập The date of becoming/ceasing to be the member of the Board of Directors	
			Ngày bổ nhiệm Date of appointment	Ngày miễn nhiệm Date of dismissal
1	Ông/Mr. Cao Tùng Lâm	Chủ tịch HĐQT/Chairman	22/04/2021	
2	Ông/Mr. Trần Hong Phúc	Phó Chủ tịch thường trực HĐQT/ Permanent Vice Chairman	06/11/2024	
		Thành viên HĐQT/BOD member	22/04/2021	
3	Ông/Mr. Trần Huy Tường	Thành viên HĐQT/BOD member	22/04/2021	
4	Ông/Mr. Nguyễn Đức Thắng	Thành viên HĐQT/BOD member	22/04/2021	
5	Ông/Mr. Đỗ Nguyên An	Thành viên HĐQT/BOD member	22/04/2021	17/06/2025
6	Ông/Mr. Nguyễn Công Khanh	Thành viên HĐQT/BOD member	22/04/2021	
7	Ông/Mr. Nguyễn Ngọc Điệp	Thành viên HĐQT độc lập/ Independent BOD member	22/04/2021	

2. Các cuộc họp Hội đồng quản trị (HĐQT)/Meetings of the Board of Directors (BOD):

Stt No.	Thành viên HĐQT/ Board of Director member	Số buổi họp HĐQT tham dự/ Number of meetings attended by Board of Directors	Tỷ lệ tham dự họp/ Attendance rate	Lý do không tham dự họp/ Reasons for absence
1	Ông/ Mr. Cao Tùng Lâm	14	100%	
2	Ông/ Mr. Trần Hồng Phúc	14	100%	
3	Ông/ Mr. Trần Huy Tường	14	100%	
4	Ông/ Mr. Nguyễn Đức Thắng	14	100%	

Stt No.	Thành viên HĐQT/ <i>Board of Director member</i>	Số buổi họp HĐQT tham dự/ <i>Number of meetings attended by Board of Directors</i>	Tỷ lệ tham dự họp/ <i>Attendance rate</i>	Lý do không tham dự họp/ <i>Reasons for absence</i>
5	Ông/ Mr. Đỗ Nguyên An	7	100%	
6	Ông/ Mr. Nguyễn Công Khanh	14	100%	
7	Ông/ Mr. Nguyễn Ngọc Điệp	14	100%	

3. Hoạt động giám sát của HĐQT đối với Ban Tổng Giám đốc/*Supervising the Executive Board by the Board of Directors:*

- Xây dựng và triển khai kế hoạch hành động năm 2025 phù hợp với định hướng, mục tiêu giai đoạn 2021–2026, đồng thời linh hoạt điều chỉnh để đáp ứng tình hình thực tế/*Develop and implement the 2025 action plan in line with the strategic objectives for the 2021–2026 period, with flexible adjustments to adapt to actual conditions;*

- Giám sát việc thực hiện các Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và Hội đồng quản trị, cũng như hoạt động của Ban Tổng Giám đốc và người đại diện phần vốn góp của PHC tại các doanh nghiệp có vốn góp/*Supervise the implementation of resolutions of the General Meeting of Shareholders and the Board of Directors, and oversee the activities of the Executive Board and PHC's capital representatives at invested companies;*

- Công tác giám sát Ban điều hành được thực hiện thường xuyên, chặt chẽ thông qua các cuộc họp định kỳ với Ban Tổng Giám đốc và trao đổi thường xuyên qua điện thoại, email nhằm theo dõi việc thực hiện chiến lược, kế hoạch sản xuất kinh doanh, kịp thời điều chỉnh và hỗ trợ Ban điều hành triển khai các giải pháp thực hiện các chỉ tiêu đã được ĐHĐCĐ và HĐQT thông qua/*Supervision of the Executive Board is conducted on a regular and close basis through periodic meetings with the Executive Board and frequent communications via phone and email to monitor the implementation of strategies and business plans, enable timely adjustments, and support the Executive Board in achieving the targets approved by the General Meeting of Shareholders and the Board of Directors;*

- Trong bối cảnh nền kinh tế toàn cầu năm 2025 có nhiều thách thức, Hội đồng quản trị ghi nhận và đánh giá cao những nỗ lực của Ban Tổng Giám đốc trong việc vượt qua khó khăn, duy trì hoạt động sản xuất kinh doanh và tuân thủ các quy định pháp luật hiện hành cũng như quy chế của Công ty/*Amid the global economic challenges in 2025, the Board of Directors acknowledges and appreciates the efforts of the Executive Board in overcoming difficulties affecting business operations while ensuring compliance with applicable laws and the Company's internal regulations;*

- Định hướng tổ chức, sắp xếp lại cơ cấu bộ máy, xây dựng chính sách đào tạo và nâng cao chất lượng nguồn nhân lực nhằm phát huy điểm mạnh, khắc phục hạn chế, tăng cường công tác quản lý và nâng cao hiệu quả hoạt động của toàn Công ty/*Provide orientation for organizational restructuring, develop training policies and enhance human resource quality to leverage strengths, address shortcomings, strengthen management, and improve the overall operational efficiency of the Company;*

- Chỉ đạo & giám sát thực hiện công tác kiểm toán Báo cáo tài chính Công ty Mẹ và Báo cáo tài chính hợp nhất năm 2024, Báo cáo tài chính bán niên năm 2025/*Direct and oversee the*

auditing of the 2024 Parent Company Financial Statements, the 2024 Consolidated Financial Statements, and the 2025 Semi-Annual Financial Statements;

- Và một số hoạt động khác/ And various other activities.

4. Hoạt động của các tiểu ban thuộc Hội đồng quản trị/Activities of the Board of Directors' subcommittees:

Hoạt động của Tiểu ban kiểm toán nội bộ trong năm 2025 như sau/The activities of the Internal Audit Unit in 2025 are as follows:

- Giám sát báo cáo dòng tiền và đường bao chi phí quản lý doanh nghiệp của các Công ty trong toàn mô hình/Supervise cash flow reports and administrative cost control framework across all companies within the organizational structure;
- Phối hợp với Ban Kiểm soát trong việc thẩm định báo cáo tài chính của các công ty trong toàn hệ thống theo quy định/Coordinate with the Board of Supervisors in reviewing and appraising the financial statements of companies throughout the Group in accordance with applicable regulations;
- Theo dõi, đôn đốc công tác thu hồi công nợ/Supervise and expedite the debt recovery process;
- Thực hiện kiểm tra định kỳ và một số công việc cụ thể do Hội đồng quản trị yêu cầu/Conduct periodic inspections and specific tasks as requested by the Board of Directors;
- Tham gia các cuộc họp giao ban của Công ty và các cuộc họp khác khi được mời, nhằm nắm bắt kịp thời tình hình hoạt động và phối hợp thực hiện nhiệm vụ/Participate in the Company's regular briefing meetings and other meetings as invited to stay informed of operational matters and support coordination.

5. Các nghị quyết/quyết định của Hội đồng quản trị/ Resolutions/Decisions of the Board of Directors:

Stt No.	Số nghị quyết/quyết định Resolution/Decision No.	Ngày Date	Nội dung Contents	Tỷ lệ thông qua Approval rate
I.	Nghị quyết/ Resolution			
1	01 NQ/2025/PHC- HĐQT	24/01/2025	Thông qua chủ trương thực hiện các hợp đồng, giao dịch giữa PHC với các doanh nghiệp liên quan/Approve the policy to implement contracts and transactions between PHC and related enterprises.	100%
2	02 NQ/2025/PHC- HĐQT	24/02/2025	Thông qua kế hoạch tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025/Approve the plan to organize the 2025 Annual General Meeting of Shareholders.	100%

Stt No.	Số nghị quyết/quyết định <i>Resolution/Decision No.</i>	Ngày <i>Date</i>	Nội dung <i>Contents</i>	Tỷ lệ thông qua <i>Approval rate</i>
3	03 NQ/2025/PHC- HĐQT	04/03/2025	Thông qua việc đầu tư thêm xe phục vụ đi lại của văn phòng/ <i>Approve the investment in additional vehicles for office transportation.</i>	100%
4	04 NQ/2025/PHC- HĐQT	27/03/2025	Thông qua việc đầu tư mua sản phẩm tại dự án Meyhomes Capital Phú Quốc/ <i>Approve the investment in purchasing products at the Meyhomes Capital Phú Quốc project.</i>	100%
5	04a NQ/2025/PHC- HĐQT	27/03/2025	Thông qua việc đầu tư mua sản phẩm tại dự án Novaworld Hồ Tràm/ <i>Approve the investment in purchasing products at the Novaworld Hồ Tràm project.</i>	100%
6	05 NQ/2025/PHC- HĐQT	17/05/2025	Thông qua việc dừng hợp tác với NACICO dự án Điểm dân cư số 2 xã Ký Phú/ <i>Approve the termination of cooperation with NACICO for the Residential Point No. 2 project in Ký Phú Commune.</i>	100%
7	05a NQ/2025/PHC- HĐQT	06/06/2025	Thông qua việc thành lập Ban Môi trường - Xã hội - Quản trị (ESG)/ <i>Approve the establishment of the Environmental, Social, and Governance (ESG) Committee.</i>	100%
8	06/NQ/2025/PHC- HĐQT	17/06/2025	Thông qua đơn từ nhiệm của thành viên Hội đồng quản trị/ <i>Approve the resignation letter of a member of the Board of Directors.</i>	100%
9	07/NQ/2025/PHC- HĐQT	30/06/2025	Thông qua việc lựa chọn đơn vị Kiểm toán 2025/ <i>Approve the selection of the audit firm for 2025.</i>	100%
10	08/NQ/2025/PHC- HĐQT	21/07/2025	Thông qua chủ trương nhận chuyển nhượng bất động sản/ <i>Approval of the in-principle decision on the acquisition of real estate through assignment</i>	100%
11	11/NQ/2025/PHC- HĐQT	22/10/2025	Thông qua việc Điều chỉnh kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025/ <i>Approval of the adjustment to the 2025 business and production plan</i>	100%
12	11a/NQ/2025/PHC- HĐQT	22/10/2025	Thông qua các đề xuất của Ban Tổng giám đốc/ <i>Approval of the proposals submitted by</i>	100%

Stt No.	Số nghị quyết/quyết định <i>Resolution/Decision No.</i>	Ngày <i>Date</i>	Nội dung <i>Contents</i>	Tỷ lệ thông qua <i>Approval rate</i>
			<i>the Executive Board</i>	
15	12/NQ/2025/PHC- HĐQT	21/11/2025	Thông qua phương án thay thế tài sản đảm bảo/ <i>Approval of the plan for replacement of collateral assets</i>	100%
II.	Quyết định/ Decisions			
01	01 QĐ/2025/PHC- HĐQT	24/01/2025	Cử người đại diện phần vốn góp của Công ty Cổ phần Xây dựng Phục Hưng Holdings tại Công ty Cổ phần Cơ điện Phục Hưng (PHC M&E)/ <i>Appoint a representative for the capital contribution of Phuc Hung Holdings Construction Joint Stock Company in Phuc Hung Mechanical & Electrical Joint Stock Company (PHC M&E).</i>	
02	02 QĐ/2025/PHC- HĐQT	24/01/2025	Cử người đại diện phần vốn góp của Công ty Cổ phần Xây dựng Phục Hưng Holdings tại Công ty TNHH Một thành viên Quản lý Thiết bị Xây dựng Phục Hưng (PHC Econs)/ <i>Appoint a representative for the capital contribution of Phuc Hung Holdings Construction Joint Stock Company in Phuc Hung Construction Equipment Management One Member Limited Liability Company (PHC Econs).</i>	
03	03 QĐ/2025/PHC- HĐQT	24/01/2025	Cử người đại diện phần vốn góp của Công ty Cổ phần Xây dựng Phục Hưng Holdings tại Công ty Cổ phần Phú Lâm/ <i>Appoint a representative for the capital contribution of Phuc Hung Holdings Construction Joint Stock Company in Phu Lam Joint Stock Company.</i>	
04	04 QĐ/2025/PHC- HĐQT	24/01/2025	Cử người đại diện phần vốn góp của Công ty Cổ phần Xây dựng Phục Hưng Holdings tại Công ty Cổ phần Đầu tư Kinh doanh An Phú Hưng/ <i>Appoint a representative for the capital contribution of Phuc Hung Holdings Construction Joint Stock Company in An Phu Hung Investment and Business Joint Stock Company.</i>	

Stt No.	Số nghị quyết/quyết định <i>Resolution/Decision No.</i>	Ngày <i>Date</i>	Nội dung <i>Contents</i>	Tỷ lệ thông qua <i>Approval rate</i>
05	05 QĐ/2025/PHC- HĐQT	24/01/2025	Cử người đại diện phần vốn góp của Công ty Cổ phần Xây dựng Phục Hưng Holdings tại Công ty Cổ phần Đầu tư Tài nguyên và Năng Lượng Điện Biên (DBC)/ <i>Appoint a representative for the capital contribution of Phuc Hung Holdings Construction Joint Stock Company in Dien Bien Resource and Energy Investment Joint Stock Company (DBC).</i>	
06	06 QĐ/2025/PHC- HĐQT	24/01/2025	Cử người đại diện phần vốn góp của Công ty Cổ phần Xây dựng Phục Hưng Holdings tại Công ty TNHH đầu tư địa ốc An Thịnh Phát/ <i>Appoint a representative for the capital contribution of Phuc Hung Holdings Construction Joint Stock Company in An Thinh Phat Real Estate Investment Limited Liability Company.</i>	
07	07 QĐ/2025/PHC- HĐQT	24/01/2025	Cử người đại diện phần vốn góp của Công ty Cổ phần Xây dựng Phục Hưng Holdings tại Công ty Cổ phần Machino An Phú/ <i>Appoint a representative for the capital contribution of Phuc Hung Holdings Construction Joint Stock Company in Machino An Phu Joint Stock Company.</i>	
08	08 QĐ/2025/PHC- HĐQT	24/01/2025	Cử người đại diện phần vốn góp của Công ty Cổ phần Xây dựng Phục Hưng Holdings tại Công ty TNHH Phát triển Nhà Phước Trường Hưng/ <i>Appoint a representative for the capital contribution of Phuc Hung Holdings Construction Joint Stock Company in Phuoc Truong Hung Housing Development Limited Liability Company.</i>	
09	09 QĐ/2025/PHC- HĐQT	24/01/2025	Thôi giữ chức vụ trưởng phòng Quản lý Kỹ thuật thi công đối với ông Tôn Quang Dũng/ <i>Remove Mr. Ton Quang Dung from the position of Head of the Construction Technical Management Department.</i>	
10	10 QĐ/2025/PHC- HĐQT	24/01/2025	Bổ nhiệm chức vụ trưởng phòng Quản lý Kỹ thuật thi công đối với ông Bùi Trung Huan/ <i>Appoint Mr. Bui Trung Huan as Head of the Construction Technical Management</i>	

Stt No.	Số nghị quyết/quyết định <i>Resolution/Decision No.</i>	Ngày <i>Date</i>	Nội dung <i>Contents</i>	Tỷ lệ thông qua <i>Approval rate</i>
			<i>Department.</i>	
11	11 QĐ/2025/PHC- HĐQT	24/01/2025	Bổ nhiệm chức vụ trưởng phòng Hành chính quản trị đối với bà Nguyễn Thị Hoa/ <i>Appoint Ms. Nguyen Thi Hoa as Head of the Administrative Management Department.</i>	
12	12 QĐ/2025/PHC- HĐQT	24/01/2025	Miễn nhiệm chức vụ Chỉ huy trưởng tại công trường Khu đô thị mới Dương Nội và Cụm CN Đình Lập đối với ông Nguyễn Quyết Tiến/ <i>Remove Mr. Nguyen Quyet Tien from the position of Site Manager at the Duong Noi New Urban Area and Dinh Lap Industrial Cluster construction sites.</i>	
13	13 QĐ/2025/PHC- HĐQT	24/01/2025	Miễn nhiệm chức vụ Chỉ huy trưởng tại BCH công trường Shilla Starlake đối với ông Nguyễn Hải Hòa/ <i>Remove Mr. Nguyen Hai Hoa from the position of Site Manager at the Shilla Starlake construction site.</i>	
14	14 QĐ/2025/PHC- HĐQT	24/01/2025	Bổ nhiệm chức vụ Chỉ huy trưởng tại BCH công trường Shilla Starlake đối với ông Nguyễn Quyết Tiến/ <i>Appoint Mr. Nguyen Quyet Tien as Site Manager at the Shilla Starlake construction site.</i>	
15	15 QĐ/2025/PHC- HĐQT	01/03/2025	Thôi kiêm nhiệm chức vụ Giám đốc khối nội chính đối với bà Ngô Thị Minh Nguyệt/ <i>Remove Ms. Ngo Thi Minh Nguyet from concurrently holding the position of Director of the Internal Affairs Division.</i>	
16	15a QĐ/2025/PHC- HĐQT	01/03/2025	Miễn nhiệm chức vụ Chủ tịch HĐQTV PHC ECONS đối với ông Trần Hồng Phúc/ <i>Remove Mr. Tran Hong Phuc from the position of Chairman of the PHC Econs Members' Council.</i>	
17	15b QĐ/2025/PHC- HĐQT	01/03/2025	Bổ nhiệm chức vụ Chủ tịch HĐQTV PHC ECONS đối với ông Đặng Trọng Đức/ <i>Appoint Mr. Dang Trong Duc as Chairman of the PHC Econs Members'</i>	

Stt No.	Số nghị quyết/quyết định <i>Resolution/Decision No.</i>	Ngày <i>Date</i>	Nội dung <i>Contents</i>	Tỷ lệ thông qua <i>Approval rate</i>
			<i>Council.</i>	
18	16 QĐ/2025/PHC- HĐQT	12/03/2025	Bổ nhiệm chức vụ Trợ lý Chủ tịch HĐQT đối với ông Cao Sơn Tùng/ <i>Appoint Mr. Cao Son Tung as Assistant to the Chairman of the Board of Directors.</i>	
19	17 QĐ/2025/PHC- HĐQT	12/04/2025	Bổ nhiệm chức vụ Chỉ huy trưởng tại Ban chỉ huy công trường Phenikaa 21T2 đối với ông Nguyễn Quang Văn/ <i>Appoint Mr. Nguyen Quang Van as Site Manager at the Phenikaa 21T2 construction site.</i>	
20	18 QĐ/2025/PHC- HĐQT	09/05/2025	Bổ nhiệm chức vụ Chỉ huy trưởng tại Ban chỉ huy công trường Trung tâm thương mại Xuân La đối với ông Cao Văn Quyết/ <i>Appoint Mr. Cao Van Quyet as Site Manager at the Xuan La Commercial Center construction site.</i>	
21	19 QĐ/2025/PHC- HĐQT	22/05/2025	Thành lập Ban Truyền thông/ <i>Establish the Communications Committee.</i>	
22	20 QĐ/2025/PHC- HĐQT	22/05/2025	Bổ nhiệm chức vụ Trưởng Ban Truyền Thông đối với bà Bùi Thị Vân Anh/ <i>Appoint Ms. Bui Thi Van Anh as Head of the Communications Committee.</i>	
23	21 QĐ/2025/PHC- HĐQT	22/05/2025	Bổ nhiệm nhân sự Ban Truyền Thông/ <i>Appoint personnel for the Communications Committee.</i>	
24	21a QĐ/2025/PHC- HĐQT	01/06/2025	Bổ nhiệm chức vụ cố vấn cấp cao HĐQT đối với ông Huỳnh Bình Thanh/ <i>Appoint Mr. Huynh Binh Thanh as Senior Advisor to the Board of Directors.</i>	
25	22 QĐ/2025/PHC- HĐQT	05/06/2025	Bổ nhiệm chức vụ Chỉ huy trưởng tại Ban chỉ huy công trường Sun Hà Nam đối với ông Nguyễn Quang Văn/ <i>Appoint Mr. Nguyen Quang Van as Site Manager at the Sun Ha Nam construction site.</i>	

01/06/2025
 CHỖ
 CHỮ
 HỌ
 TÊN
 10/

Stt No.	Số nghị quyết/quyết định <i>Resolution/Decision No.</i>	Ngày <i>Date</i>	Nội dung <i>Contents</i>	Tỷ lệ thông qua <i>Approval rate</i>
26	23 QĐ/2025/PHC- HĐQT	05/06/2025	Bổ nhiệm chức vụ Chỉ huy trưởng tại Ban chỉ huy công trường Phenikaa 21T2 đối với ông Đoàn Văn Cẩn/ <i>Appoint Mr. Doan Van Can as Site Manager at the Phenikaa 21T2 construction site.</i>	
27	24 QĐ/2025/PHC- HĐQT	06/06/2025	Thành lập Ban ESG/ <i>Establish the ESG Committee.</i>	
28	25 QĐ/2025/PHC- HĐQT	06/06/2025	Chỉ định Nhân sự Ban ESG/ <i>Appoint personnel for the ESG Committee.</i>	
29	25a QĐ/2025/PHC- HĐQT	09/06/2025	Thôi giữ chức vụ trưởng phòng Quản lý BIM R-D và Phó GD Ban Kinh tế đối với ông Cao Sơn Tùng/ <i>Relieve Mr. Cao Son Tung from the positions of Head of BIM Management Department (R-D) and Deputy Director of the Economic Division.</i>	
30	26 QĐ/2025/PHC- HĐQT	17/06/2025	Ban hành Quy chế Ban truyền thông/ <i>Issue the Regulations for the Communications Committee.</i>	
31	27 QĐ/2025/PHC- HĐQT	01/07/2025	Thay đổi người đại diện vốn tại Công ty TNHH Đầu tư địa ốc An Thịnh Phát/ <i>Change of the capital representative at An Thinh Phat Real Estate Investment Company Limited</i>	
32	28 QĐ/2025/PHC- HĐQT	08/09/2025	Đổi tên phòng Pháp chế & Phát triển nguồn lực thành phòng Quản lý & Phát triển nguồn lực/ <i>Renaming the Legal Affairs & Human Resources Development Department to the Management & Human Resources Development Department</i>	
33	29 QĐ/2025/PHC- HĐQT	08/09/2025	Ban hành Quy định chức năng nhiệm vụ, sơ đồ tổ chức các phòng ban/ <i>Issuance of the Regulation on functions and duties and the organizational structure of departments</i>	
34	30 QĐ/2025/PHC- HĐQT	08/09/2025	Cử đoàn cán bộ đi công tác tại Trung Quốc/ <i>Assignment of a delegation of officials to undertake a business trip to the People's Republic of China</i>	

Stt No.	Số nghị quyết/quyết định <i>Resolution/Decision No.</i>	Ngày <i>Date</i>	Nội dung <i>Contents</i>	Tỷ lệ thông qua <i>Approval rate</i>
35	31 QĐ/2025/PHC- HĐQT	10/11/2025	Thành lập Ban Quản lý tài sản + Quy định chức năng nhiệm vụ/ <i>Establishment of the Asset Management Division and issuance of the Regulation on its functions and duties</i>	
36	32 QĐ/2025/PHC- HĐQT	05/12/2025	Bổ nhiệm chức vụ Phó Tổng giám đốc đối với ông Lương Thanh Thái/ <i>Appointment of Mr. Luong Thanh Thai to the position of Vice General Director</i>	

III Ban Kiểm soát (Báo cáo năm 2025)/ *Board of Supervisors (Report of 2025)*

1 Thông tin về thành viên Ban Kiểm soát (BKS)/ *Information about members of Board of Supervisors (BOS):*

STT No.	Thành viên BKS <i>Members of BOS</i>	Chức vụ <i>Position</i>	Ngày bắt đầu/không còn là thành viên BKS <i>The date of becoming/ceasing to be a member of the BOS</i>	Trình độ chuyên môn <i>Qualification</i>
1	Ông/Mr. Nguyễn Như Phi	Trưởng Ban Head of BOS	22/04/2021	Kỹ sư Xây dựng <i>Construction Engineer</i>
2	Bà/Mrs. Phạm Thị Thanh Tuyền	Thành viên Member of BOS	22/04/2021	Cử nhân Kiểm toán <i>Bachelor of Auditing</i>
3	Ông/Mr. Cao Xuân Dũng	Thành viên Member of BOS	22/04/2021	Kỹ sư Xây dựng <i>Construction Engineer</i>

2 Cuộc họp của Ban Kiểm soát/ *Meetings of Board of Supervisors:*

STT No.	Thành viên BKS/ <i>Members of Board of Supervisors</i>	Số buổi họp tham dự/ <i>Number of meeting attended</i>	Tỷ lệ tham dự họp/ <i>Attendance rate</i>	Tỷ lệ biểu quyết/ <i>Voting rate</i>	Lý do không tham dự họp/ <i>Reasons for absence</i>
1	Ông/Mr. Nguyễn Như Phi	02	100%	100%	

STT No.	Thành viên BKS/ <i>Members of Board of Supervisors</i>	Số buổi họp tham dự/ <i>Number of meeting attended</i>	Tỷ lệ tham dự họp/ <i>Attendance rate</i>	Tỷ lệ biểu quyết/ <i>Voting rate</i>	Lý do không tham dự họp/ <i>Reasons for absence</i>
2	Bà/Mrs. Phạm Thị Thanh Tuyền	02	100%	100%	
3	Ông/Mr. Cao Xuân Dũng	02	100%	100%	

3. Hoạt động giám sát của Ban Kiểm soát đối với Hội đồng quản trị, Ban Tổng Giám đốc và cổ đông/ *Supervision of the Board of Directors, Executive Board and shareholders by Board of Supervisors*

- Giám sát Hội đồng quản trị triển khai thực hiện Nghị quyết đã được Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ) thông qua, việc tuân thủ các quy định của Pháp luật và Điều lệ Công ty/*Supervise the Board of Directors in implementing the resolutions approved by the General Meeting of Shareholders, ensuring compliance with legal regulations and the Company's charter.*
- Giám sát Ban Tổng Giám đốc triển khai thực hiện Nghị quyết của ĐHĐCĐ, các Nghị quyết/Quyết định của Hội đồng quản trị, Điều lệ, các quy chế/quy định của Công ty và tuân thủ các quy định của Pháp luật/ *Supervise the Executive Board in implementing the resolutions of the General Meeting of Shareholders, the resolutions/decisions of the Board of Directors, the company's charter, internal regulations, and ensuring compliance with legal regulations.*
- Tham dự các cuộc họp mở rộng của Hội đồng quản trị, tham dự các cuộc họp giao ban của Công ty, họp sơ kết, tổng kết để nắm bắt kịp thời tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty và đưa ra các ý kiến góp ý trong phạm vi trách nhiệm và quyền hạn của Ban Kiểm soát/*Attend the Board of Directors' extended meetings, Company's briefing meetings, interim and annual review meetings to stay updated on the Company's business and production operations and to provide feedback within the scope of the Board of Supervisors responsibilities and authority.*
- Thực hiện công tác kiểm soát hoạt động sản xuất kinh doanh thường xuyên và định kỳ/*Conduct regular and periodic monitoring of business and production operations.*
- Giám sát công tác kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2024 và soát xét Báo cáo tài chính bán niên 2025, đề xuất lựa chọn đơn vị kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2025/*Supervise the audit of the 2024 Financial Statements and review the 2025 Semi-Annual Financial Statements, and propose the selection of the audit unit for the 2025 Financial Statements.*
- Thẩm định Báo cáo tài chính năm 2024 trước khi trình Đại hội đồng cổ đông/*Appraise the 2024 Financial Statements before presenting these to the General Meeting of Shareholders.*
- Giải quyết các yêu cầu của cổ đông/*Address the requests of shareholders.*

4 Sự phối hợp hoạt động giữa Ban Kiểm soát đối với hoạt động của Hội đồng quản trị, Ban Tổng Giám đốc điều hành và các cán bộ quản lý khác/*The coordination among the Board of Supervisors, Board of Directors, the Executive Board, and other managers:*

Ban Kiểm soát được cung cấp đầy đủ các thông tin theo quy định từ Hội đồng quản trị và Ban Tổng Giám đốc. Trong năm 2025, Ban Kiểm soát đã cùng với Hội đồng quản trị, Ban Tổng Giám đốc, các cán bộ quản lý khác phối hợp nắm bắt tình hình hoạt động của Công ty, trên cơ

sở đó đã có những đề xuất, trao đổi, tham gia ý kiến nhằm mục đích đảm bảo hoạt động của Công ty phù hợp với Điều lệ, các quy chế nội bộ, các quy định của pháp luật có liên quan và đáp ứng quyền lợi của cổ đông/*The Board of Supervisors is provided with all the necessary information as required by the Board of Directors and the Executive Board. In 2025, the Board of Supervisors, in collaboration with the Board of Directors, the Executive Board, and other managerial officials, worked together to grasp the Company's operational situation. Based on this, the committee made proposals, engaged in discussions, and provided input to ensure that the Company's activities align with the charter, internal regulations, applicable legal regulations, and safeguard the interests of the shareholders.*

5 Hoạt động khác của Ban Kiểm soát/Other activities of the Board of Supervisors:

- Tham gia vào công tác tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025/*Participate in organizing the 2025 Annual General Meeting of Shareholders.*

IV Ban điều hành/ Executive Board

STT No.	Thành viên Ban điều hành Executive Board member	Ngày tháng năm sinh Date of birth	Trình độ chuyên môn Qualification	Ngày bổ nhiệm / miễn nhiệm Date of appointment / dismissal.
1	Ông/Mr. Đặng Trọng Đức	09/05/1986	Thạc sĩ kinh tế xây dựng Master of Construction Economics	Bổ nhiệm/Appointment 06/11/2024
2	Ông/Mr. Trần Thắng Lợi	31/03/1975	Kỹ sư Xây dựng Construction Engineer	Bổ nhiệm/Appointment 30/11/2016
3	Ông/Mr. Lê Quốc Tuấn	07/07/1981	Kỹ sư Xây dựng Construction Engineer	Bổ nhiệm/Appointment 01/01/2021
4	Ông/Mr. Nguyễn Hoàng Anh	28/01/1980	Kỹ sư Xây dựng Construction Engineer	Bổ nhiệm/Appointment 10/07/2021
5	Ông/Mr. Lã Đức Thọ	20/06/1974	Kỹ sư Xây dựng Construction Engineer	Bổ nhiệm/Appointment 09/06/2023

V Kế toán trưởng/ Chief Accountant

Họ và tên Name	Ngày tháng năm sinh Date of birth	Trình độ chuyên môn nghiệp vụ Qualification	Ngày bổ nhiệm / miễn nhiệm Date of appointment / dismissal.
Bà/Mrs. Ngô Thị Minh Nguyệt	18/07/1973	Cử nhân kinh tế Bachelor of Economics	Bổ nhiệm/Appointment 01/11/2011

VI Đào tạo về quản trị Công ty/ Training courses on corporate governance:

Ban Kiểm soát đã tham gia các tọa đàm và thảo luận do Ủy ban Chứng khoán Nhà nước, Sở Giao dịch Chứng khoán TP Hồ Chí Minh và Tổng Công ty Lưu ký và Bù trừ Chứng khoán Việt Nam tổ chức/*The Board of Supervisors has participated in seminars and discussions organized*

by the State Securities Commission, Ho Chi Minh City Stock Exchange, and the Vietnam Securities Depository and Clearing Corporation.

VII Danh sách về người có liên quan của công ty đại chúng và giao dịch của người có liên quan của công ty với chính Công ty/The list of affiliated persons of the public company and transactions of affiliated persons of the Company)

1 Danh sách về người có liên quan của công ty (Phụ lục I đính kèm)/The list of affiliated persons of the Company (Appendix I)

2 Giao dịch giữa Công ty với người có liên quan của Công ty; hoặc giữa Công ty với cổ đông lớn, người nội bộ, người có liên quan của người nội bộ/Transactions between the Company and its affiliated persons or between the Company and its major shareholders, internal persons and affiliated persons

Các giao dịch được công bố tại Báo cáo tài chính của Công ty (Phụ lục III đính kèm)/The transactions disclosed in the company's financial statements (Appendix III attached).

3 Giao dịch giữa người nội bộ công ty, người có liên quan của người nội bộ với công ty con, công ty do công ty nắm quyền kiểm soát/Transaction between internal persons of the Company, affiliated persons of internal persons and the Company's subsidiaries in which the Company takes controlling power:

Không/No

4 Giao dịch giữa công ty với các đối tượng khác/Transactions between the Company and other objects

4.1 . Giao dịch giữa công ty với công ty mà thành viên HĐQT, thành viên Ban Kiểm soát, Tổng Giám đốc và người quản lý khác đã và đang là thành viên sáng lập hoặc thành viên HĐQT, Tổng Giám đốc trong thời gian ba (03) năm trở lại đây (tính tại thời điểm lập báo cáo)/Transactions between the Company and the company that its members of Executive Board, the Board of Supervisors, General Director have been founding members or members of Board of Directors, or CEOs in three (03) latest years (calculated at the time of reporting).

Các giao dịch với các Công ty con, Công ty liên kết được công bố tại Báo cáo kiểm toán (Phụ lục III đính kèm)/The transactions with subsidiaries and affiliated companies are disclosed in the audit report (Appendix III attached).

4.2 Giao dịch giữa công ty với công ty mà người có liên quan của thành viên HĐQT, thành viên Ban Kiểm soát, Tổng Giám đốc và người quản lý khác là thành viên HĐQT, Tổng Giám đốc/Transactions between the Company and the company that its affiliated persons with members of Board of Directors, Board of Supervisors, General Director) and other managers as members of the Board of Directors, General Director.

Không/No

4.3 Các giao dịch khác của công ty có thể mang lại lợi ích vật chất hoặc phi vật chất đối với thành viên HĐQT, thành viên Ban Kiểm soát, Tổng Giám đốc và người quản lý khác/Other transactions of the Company may bring material or non-material benefits for members of Board of Directors, members of the Board of Supervisors, General Director

and other managers.

Không có/No

VIII Giao dịch cổ phiếu của người nội bộ và người liên quan của người nội bộ/Share transactions of internal persons and their affiliated persons:

1. Danh sách người nội bộ và người có liên quan của người nội bộ/The list of internal persons and their affiliated persons: Phụ lục I đính kèm/Appendix I attached.

2. Giao dịch của người nội bộ và người có liên quan đối với cổ phiếu của công ty niêm yết/Transactions of internal persons and affiliated persons with shares of the Company:

Phụ lục II đính kèm/Appendix II attached

IX Các vấn đề cần lưu ý khác/Other significant issues.

**CÔNG TY CP XÂY DỰNG PHÚC HƯNG HOLDINGS
PHUC HUNG HOLDINGS JOINT STOCK COMPANY**

CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

CHAIRMAN OF THE BOARD OF DIRECTORS



A handwritten signature in blue ink is written over a red circular stamp. The stamp contains the text: "M.S.D.N: 0101311315 - C.T. CP", "CÔNG TY CỔ PHẦN", "XÂY DỰNG PHÚC HƯNG HOLDINGS", and "THÀNH PHỐ HÀ NỘI".

CAO TÙNG LÂM



**PHỤ LỤC I: DANH SÁCH NGƯỜI LIÊN QUAN CỦA CÔNG TY VÀ DANH SÁCH NGƯỜI NỘI BỘ VÀ NGƯỜI CÓ LIÊN QUAN CỦA NGƯỜI NỘI BỘ/
APPENDIX I: THE LIST OF AFILIATED PERSONS OF THE COMPANY AND THE LIST OF INTERNAL PERSONS AND THEIR AFFILIATED PERSONS
I/DANH SÁCH NGƯỜI LIÊN QUAN CỦA CÔNG TY/The list of affiliated persons of the Company**

STT No.	Tên tổ chức/cá nhân Name of organization/individual	Tài khoản giao dịch chứng khoán (nếu có) Securities trading account(if any)	Chức vụ tại Công ty (nếu có) Position at the Company (if any)	Số Giấy NSH*, ngày cấp, nơi cấp NSH No. *, date of issue, place of issue	Địa chỉ liên hệ Address	Thời điểm bắt đầu là người có liên quan Time of starting to be affiliated person	Thời điểm không còn là người có liên quan Time of ending to be affiliated person	Lý do Reasons
a	Tổ chức/Organization							
1	Công ty Cổ phần Đầu tư Kinh doanh An Phú Hưng/An Phu Hung Investment and Trading Joint Stock Company			0108511338				
2	Công ty TNHH MTV Quản lý Thiết bị Xây dựng Phục Hưng/Phuc Hung Construction Equipment Management One-Member Limited Liability Company			0108823337				
3	Công ty Cổ phần Cơ điện Phục Hưng/Phuc Hung Electromechanical Joint Stock Company			0108831095				
4	Công ty TNHH Đầu tư PHK/PHK Investment Limited Liability Company			2700893320			06/01/2025	Giải thể/Dissolve
5	Công ty Cổ phần Phú Lâm/Phu Lam Joint Stock Company			6400034685				
6	Công ty TNHH Đầu tư Địa ốc An Thịnh Phát/An Thinh Phat Real Estate Investment Limited Liability Company			2902130579				

STT No.	Tên tổ chức/cá nhân Name of organization/individual	Tài khoản giao dịch chứng khoán (nếu có) Securities trading account(if any)	Chức vụ tại Công ty (nếu có) Position at the Company (if any)	Số Giấy NSH*, ngày cấp, nơi cấp NSH No. *, date of issue, place of issue	Địa chỉ liên hệ Address	Thời điểm bắt đầu là người có liên quan Time of starting to be affiliated person	Thời điểm không còn là người có liên quan Time of ending to be affiliated person	Lý do Reasons
7	Công ty Cổ phần Machino An Phú/An Phu Machino Joint Stock Company			1001268989				
8	Công ty TNHH Phát triển nhà Phước Trường Hưng/Phuoc Truong Hung Housing Development Limited Liability Company			3603954932		28/03/2024		Góp vốn/Captital Contribution
b	Cá nhân							
1	Cao Tùng Lâm	010C002988	Chủ tịch HĐQT Chairman of the Board of Directors			24/06/2002		
2	Trần Hồng Phúc	011C128352	Phó Chủ tịch Thường trực HĐQT Permanent Vice Chairman			06/11/2024		Bổ nhiệm/ Appointment
3	Trần Huy Tường	014C503663	Thành viên HĐQT Board of Director member			04/08/2011		
4	Nguyễn Đức Thắng	001C121568	Thành viên HĐQT Board of Director member			Tháng 10/2006/October, 2006		
5	Đỗ Nguyên An	069C557356	Thành viên HĐQT Board of Director member			28/05/2015	17/06/2025	Miễn nhiệm/Dismiss

STT No.	Tên tổ chức/cá nhân Name of organization/individual	Tài khoản giao dịch chứng khoán (nếu có) Securities trading account(if any)	Chức vụ tại Công ty (nếu có) Position at the Company (if any)	Số Giấy NSH*, ngày cấp, nơi cấp NSH No. *, date of issue, place of issue	Địa chỉ liên hệ Address	Thời điểm bắt đầu là người có liên quan Time of starting to be affiliated person	Thời điểm không còn là người có liên quan Time of ending to be affiliated person	Lý do Reasons
6	Nguyễn Công Khanh	069C011966	Thành viên HĐQT Board of Director member			04/08/2011		
7	Nguyễn Ngọc Điệp		Thành viên HĐQT Board of Director member			22/04/2021		
8	Đặng Trọng Đức		TGĐ General Director			06/11/2024		Bổ nhiệm/ Appointment
9	Trần Thắng Lợi		Phó TGĐ Vice General Director			30/11/2016		
10	Lê Quốc Tuấn		Phó TGĐ Vice General Director			01/01/2021		
11	Nguyễn Hoàng Anh	069C014278	Phó TGĐ Vice General Director			10/07/2021		
12	Lã Đức Thọ		Phó TGĐ Vice General Director			09/06/2023		
13	Ngô Thị Minh Nguyệt	021C005982	Kế toán trưởng Chief Accountant			01/11/2011		

STT No.	Tên tổ chức/cá nhân Name of organization/individual	Tài khoản giao dịch chứng khoán (nếu có) <i>Securities trading account(if any)</i>	Chức vụ tại Công ty (nếu có) <i>Position at the Company (if any)</i>	Số Giấy NSH*, ngày cấp, nơi cấp <i>NSH No. *, date of issue, place of issue</i>	Địa chỉ liên hệ <i>Address</i>	Thời điểm bắt đầu là người có liên quan <i>Time of starting to be affiliated person</i>	Thời điểm không còn là người có liên quan <i>Time of ending to be affiliated person</i>	Lý do <i>Reasons</i>
14	Tô Thị Hồng Điệp		Chánh văn phòng HĐQT kiêm Người phụ trách Quản trị công ty <i>Head of BOD's Office & Corporate Governance Officer</i>			06/11/2024		
15	Nguyễn Như Phi		Trưởng BKS, người được ủy quyền CBTT <i>Head of the Supervisor Board, Authorized Information Disclosure Officer</i>			11/04/2018		
16	Phạm Thị Thanh Tuyền		Thành viên BKS <i>Board of Supervisor member</i>			11/04/2018		
17	Cao Xuân Dũng		Thành viên BKS <i>Board of Supervisor member</i>			22/04/2021		

II/ DANH SÁCH NGƯỜI NỘI BỘ VÀ NGƯỜI CÓ LIÊN QUAN CỦA NGƯỜI NỘI BỘ/ THE LIST OF INTERNAL PERSONS AND THEIR AFFILIATED PERSONS

STT No.	Họ tên Name	Tài khoản giao dịch chứng khoán (nếu có) Securities trading account (if any)	Chức vụ tại Công ty (nếu có) Position at the company (if any)	Số CMND/Hộ chiếu, ngày cấp, nơi cấp ID card No./Passport No., date of issue, place of issue	Địa chỉ liên hệ Address	Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ Number of shares owned at the end of the period	Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu cuối kỳ Percentage of share ownership at the end of the period
1	Cao Tùng Lâm		Chủ tịch HĐQT/Chairman of the BOD			5.911.990	11,66%
	Võ Thị Lan		Mẹ đẻ/Mother			0	0%
	Bùi Thị Lan		Mẹ vợ/Mother-in- law			0	0%
	Bùi Thị Vân Anh		Vợ/Wife			1.479.734	2,920%
	Cao Sơn Tùng		Con trai/Son			0	0%
	Cao Xuân An		Con gái/Daughter			0	0%
	Cao An Phú		Con trai/Son			0	0%
	Nguyễn Thu Thủy		Con dâu/Daughter- in-law			0	0%
	Cao Thị Hồng Liên		Chị gái/Older Sister			0	0%
	Nguyễn Mạnh Hùng		Anh rể/Older Brother-in-law			0	0%
	Cao Thị Minh Lý		Chị gái/Older Sister			0	0%
	Nguyễn Đăng Hào		Anh rể/Older Brother-in-law			0	0%
	Cao Thị Anh Đào		Chị gái/Older Sister			0	0%
	Nguyễn Văn Trung		Anh rể/Older Brother-in-law			0	0%
	Cao Thị Như Hoa		Chị gái/Older Sister			0	0%
	Nguyễn Thanh Hải		Anh rể/Older Brother-in-law			0	0%
2	Trần Hồng Phúc		Phó Chủ tịch Thường trực HĐQT Permanent Vice Chairman			676.155	1,33%

STT No.	Họ tên Name	Tài khoản giao dịch chứng khoán (nếu có) Securities trading account (if any)	Chức vụ tại Công ty (nếu có) Position at the company (if any)	Số CMND/Hộ chiếu, ngày cấp, nơi cấp ID card No./Passport No., date of issue, place of issue	Địa chỉ liên hệ Address	Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ Number of shares owned at the end of the period	Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu cuối kỳ Percentage of share ownership at the end of the period
	Ngô Thị Hòa		Mẹ đẻ/Mother			0	0%
	Nguyễn Thị Loan		Mẹ vợ/Mother-in-law			0	0%
	Hoàng Thị Chinh		Vợ/Wife			0	0%
	Trần Hồng Phúc Lâm		Con trai – Son			0	0%
	Trần Hồng Mây		Con gái/Daughter			200.000	0,39%
	Nguyễn Minh Việt		Con rể/Son-in-law			0	0%
	Trần Thúy Bình		Chị/Older Sister			0	0%
	Huỳnh Văn Tuấn		Anh rể/Older Brother-in-law			0	0%
	Trần Hồng Hạnh		Chị/Older Sister			0	0%
	Nguyễn Quang Vũ		Anh rể/Older Brother-in-law			0	0%
	Trần Hồng Sơn		Em/Younger brother			0	0%
3	Trần Huy Tường		Thành viên HĐQT/Member of the BOD			934.370	1,84%
	Đỗ Trí Thức		Bố vợ/Father-in-law			0	0%
	Đỗ Thị Hạnh Dung		Vợ/Wife			0	0%
	Trần Anh Minh		Con trai/Son			0	0%
	Trần Minh Quang		Con trai/Son			0	0%
	Trần Thị Hoa		Chị gái/Older Sister			0	0%
	Cao Xuân Chiến		Anh rể/Older Brother-in-law			0	0%
	Trần Thị Cúc		Chị gái/Older Sister			0	0%
	Đặng Văn Thi		Anh rể/Older Brother-in-law			0	0%
	Trần Mạnh Tuyên		Anh trai/Older Brother			0	0%
	Trần Thị Đạm		Chị dâu/Older Sister- in-law			0	0%

STT No.	Họ tên Name	Tài khoản giao dịch chứng khoán (nếu có) Securities trading account (if any)	Chức vụ tại Công ty (nếu có) Position at the company (if any)	Số CMND/Hộ chiếu, ngày cấp, nơi cấp ID card No./Passport No., date of issue, place of issue	Địa chỉ liên hệ Address	Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ Number of shares owned at the end of the period	Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu cuối kỳ Percentage of share ownership at the end of the period
	Trần Thị Nhung		Em gái/Younger Sister			0	0%
	Đỗ Công Đoàn		Em rể/Younger Brother-in-law			64	0,0001%
4	Đỗ Nguyên An		Thành viên HĐQT/Member of the BOD			10.367	0,02%
	Đỗ Văn Dạng		Bố đẻ/Father			0	0%
	Hoàng Thị Thao		Mẹ đẻ/Mother			0	0%
	Nguyễn Văn Phương		Bố vợ/Father-in-law			0	0%
	Nguyễn Thị Lụa		Mẹ vợ/Mother-in- law			0	0%
	Nguyễn Thị Thanh		Vợ/Wife			0	0,00%
	Đỗ Khang Thành		Con trai/Son			0	0%
	Đỗ Khang Bình		Con/Child			0	0%
	Đỗ Hoàng Mai		Chị gái/Older Sister			0	0%
	Cao Xuân Thức		Anh rể/Older Brother-in-law			0	0%
	Đỗ Hoàng Lan		Em gái/Younger Sister			0	0%
	Lê Văn Minh		Em rể/Younger Brother-in-law			0	0%
	Đỗ Thu Phương		Em gái/Younger Sister			0	0%
	Đàm Đình Nghĩa		Em rể/Younger Brother-in-law			0	0%
5	Nguyễn Đức Thắng		Thành viên HĐQT/Member of the BOD			862.397	1,70%
	Nguyễn Hoàng Yến		Vợ/Wife			82.534	0,16%
	Nguyễn Thanh Bình		Con gái/Daughter			0	0%
	Nguyễn Hoàng Quân		Con trai/Son			0	0%

STT No.	Họ tên Name	Tài khoản giao dịch chứng khoán (nếu có) Securities trading account (if any)	Chức vụ tại Công ty (nếu có) Position at the company (if any)	Số CMND/Hộ chiếu, ngày cấp, nơi cấp ID card No./Passport No., date of issue, place of issue	Địa chỉ liên hệ Address	Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ Number of shares owned at the end of the period	Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu cuối kỳ Percentage of share ownership at the end of the period
	Nguyễn Anh Tuấn		Bố vợ/Father-in-law			0	0%
	Bùi Thị Trịnh		Mẹ vợ/Mother-in-law			0	0%
	Nguyễn Duy Hùng		Anh trai/Older Brother			0	0%
	Nguyễn Thị Nhuận		Chị dâu/Older Sister-in-law			0	0%
	Nguyễn Duy Bân		Anh trai/Older Brother			0	0%
	Bùi Thị Nga		Chị dâu/Older Sister-in-law			0	0%
	Nguyễn Duy Hiền		Anh trai/Older Brother			0	0%
	Hoàng Kim Uyên		Chị dâu/Older Sister-in-law			0	0%
	Nguyễn Duy Hòa		Anh trai/Older Brother			3.219	0,01%
	Nguyễn Thị Toan		Chị dâu/Older Sister-in-law			1.463	0,003%
6	Nguyễn Công Khanh		Thành viên HĐQT/Member of the BOD			1.463.813	2,89%
	Lê Thị Hồng Hạnh		Vợ/Wife			0	0%
	Nguyễn Thị Nhật Linh		Con gái/Daughter			0	0%
	Nguyễn Trí Đức		Con trai/Son			0	0%
	Nguyễn Thị Lanh		Mẹ kế/Stepmother			0	0%
	Lê Trần Đình		Bố vợ/Father-in-law			0	0%
	Trần Thị Tuyết		Mẹ vợ/Mother-in-law			0	0%
	Nguyễn Kim Tâm		Anh trai/Older Brother			0	0%
	Nguyễn Thị Trinh		Chị gái/Older Sister			0	0%

STT No.	Họ tên Name	Tài khoản giao dịch chứng khoán (nếu có) Securities trading account (if any)	Chức vụ tại Công ty (nếu có) Position at the company (if any)	Số CMND/Hộ chiếu, ngày cấp, nơi cấp ID card No./Passport No., date of issue, place of issue	Địa chỉ liên hệ Address	Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ Number of shares owned at the end of the period	Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu cuối kỳ Percentage of share ownership at the end of the period
	Lê Hồng Sinh		Anh rể/Older Brother-in-law			0	0%
	Nguyễn Thị Thanh Tuyết		Chị gái/Older Sister			0	0%
	Nguyễn Thị Nga		Em gái/Younger Sister			0	0%
	Nguyễn Ngọc Hiền		Em rể/Younger Brother-in-law			0	0%
	Nguyễn Ngọc Minh		Em trai/Younger Brother			0	0%
	Nguyễn Thị Hằng		Em gái/Younger Sister			0	0%
	Nguyễn Tiến Long		Em rể/Younger Brother-in-law			0	0%
7	Nguyễn Ngọc Điệp		Thành viên HĐQT/Member of the BOD			0	0%
	Nguyễn Thị Thuý Thiệp		Vợ/Wife			0	0%
	Nguyễn Minh Phương		Con gái/Daughter			0	0%
	Nguyễn Ngọc Minh		Con gái/Daughter			15.000	0,03%
	Tô Việt Hoàng		Con rể/Son-in-law			0	0%
	Nguyễn Trọng Việt		Bố vợ/Father-in-law			0	0%
	Nguyễn Thị Duyệt		Mẹ vợ/Mother-in- law			0	0%
	Nguyễn Ngọc Lân		Em trai/Younger Brother			0	0%
	Nghiêm Thị Thu Hương		Em dâu/Younger Sister-in-law			0	0%
	Nguyễn Thị Kim Chi		Em gái/Younger Sister			0	0%
	Nguyễn Đức Phú		Em rể/Younger Brother-in-law			0	0%

STT No.	Họ tên Name	Tài khoản giao dịch chứng khoán (nếu có) Securities trading account (if any)	Chức vụ tại Công ty (nếu có) Position at the company (if any)	Số CMND/Hộ chiếu, ngày cấp, nơi cấp ID card No./Passport No., date of issue, place of issue	Địa chỉ liên hệ Address	Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ Number of shares owned at the end of the period	Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu cuối kỳ Percentage of share ownership at the end of the period
	Nguyễn Thị Bích Diệp		Em gái/Younger Sister			0	0%
	Lê Tâm		Em rể/Younger Brother-in-law			0	0%
	Nguyễn Thị Diệu Ngọc		Em gái/Younger Sister			0	0%
	Nguyễn Đức Thắng		Em rể/Younger Brother-in-law			0	0%
	Nguyễn Thị Đức Hạnh		Em gái/Younger Sister			0	0%
	Dương Quốc Thịnh		Em rể/Younger Brother-in-law			0	0%
	Nguyễn Thu Trang		Em gái/Younger Sister			0	0%
	Lê Anh Tuấn		Em rể/Younger Brother-in-law			0	0%
8	Đặng Trọng Đức		Tổng Giám đốc General Director			223.160	0,44%
	Bùi Thị Hương		Mẹ kế/Stepmother			0	0%
	Nguyễn Quốc Dương		Bố vợ/Father-in-law			0	0%
	Nguyễn Thị Ngọc Anh		Mẹ vợ/Mother-in- law			0	0%
	Nguyễn Vân Trang		Vợ/Wife			0	0%
	Đặng Trọng Bách		Con trai/Son			0	0%
	Đặng Trọng Sơn		Con trai/Son			0	0%
	Đặng Trọng Việt		Em/Younger brother			0	0%
	Nguyễn Thị Linh Trang		Em dâu/Younger Sister-in-law			0	0%
	Đặng Trọng Bảo		Em/Younger brother			0	0%
9	Trần Thắng Lợi		Phó Tổng Giám đốc – Deputy General Director			97.328	0,19%

STT No.	Họ tên Name	Tài khoản giao dịch chứng khoán (nếu có) Securities trading account (if any)	Chức vụ tại Công ty (nếu có) Position at the company (if any)	Số CMND/Hộ chiếu, ngày cấp, nơi cấp ID card No./Passport No., date of issue, place of issue	Địa chỉ liên hệ Address	Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ Number of shares owned at the end of the period	Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu cuối kỳ Percentage of share ownership at the end of the period
	An Thị Kim Dung		Vợ/Wife			0	0%
	Trần Khánh Linh		Con gái/Daughter			0	0%
	Trần Ngọc Mỹ Linh		Con gái/Daughter			0	0%
	Trần Ái Linh		Con gái/Daughter			0	0%
	Nguyễn Thị Nam Hải		Mẹ vợ/Mother-in-law			0	0%
	Trần Bích Ngọc		Chị gái/Older Sister			0	0%
	Trần Huy Liệu		Anh rể/Older Brother-in-law			0	0%
	Trần Đắc Lực		Anh trai/Older Brother			0	0%
	Trần Thị Đông		Chị dâu/Older Sister- in-law			0	0%
	Trần Xuân Lộc		Anh trai/Older Brother			0	0%
	Dương Thị Minh		Chị dâu/Older Sister- in-law			0	0%
	Trần Đức Lượng		Em trai/Younger Brother			0	0%
	Mai Thị Lùng		Em dâu/ Younger Sister-in-law			0	0%
10	Lê Quốc Tuấn		Phó Tổng Giám đốc – Deputy General Director			105.600	0,21%
	Lê Trọng Dũng		Bố đẻ/Father			0	0%
	Đỗ Thị Minh		Mẹ đẻ/Mother			0	0%
	Lê Văn Yên		Bố vợ/Father-in-law			0	0%
	Nguyễn Thị Lan		Mẹ vợ/Mother-in-law			0	0%
	Lê Thị Yến		Vợ/Wife			0	0%
	Lê Duy Anh		Con trai – Son			0	0%
	Lê Ngọc Anh		Con gái/Daughter			0	0%

STT No.	Họ tên Name	Tài khoản giao dịch chứng khoán (nếu có) Securities trading account (if any)	Chức vụ tại Công ty (nếu có) Position at the company (if any)	Số CMND/Hộ chiếu, ngày cấp, nơi cấp ID card No./Passport No., date of issue, place of issue	Địa chỉ liên hệ Address	Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ Number of shares owned at the end of the period	Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu cuối kỳ Percentage of share ownership at the end of the period
	Lê Tường Vy		Con gái/Daughter			0	0%
	Lê Đức Thuận		Em trai/Younger Brother			0	0%
	Phạm Thị Luyến		Em dâu/Younger Sister-in-law			0	0%
	Lê Văn Âu		Anh vợ/Brother-in- law			0	0%
	Vũ Thị Hào		Chị dâu/Sister-in-law			0	0%
	Nguyễn Anh Phú		Em rể/Younger Brother-in-law			0	0%
	Lê Thị Ánh		Em gái/Sister			0	0%
11	Nguyễn Hoàng Anh		Phó Tổng Giám đốc – Deputy General Director			72.288	0,14%
	Nguyễn Thị Phụng		Vợ/Wife			0	0%
	Nguyễn Khánh Ngọc		Con gái/Daughter			0	0%
	Nguyễn Hoàng Phúc		Con trai/Son			0	0%
	Nguyễn Anh Tuấn		Bố đẻ/Father			0	0%
	Bùi Thị Trịnh		Mẹ đẻ/Mother			0	0%
	Nguyễn Viết Toàn		Bố vợ/Father-in-law			0	0%
	Hồ Thị Anh		Mẹ vợ/Mother-in- law			0	0%
	Nguyễn Hoàng yển		Chị gái/Older Sister			82.534	0,16%

STT No.	Họ tên Name	Tài khoản giao dịch chứng khoán (nếu có) Securities trading account (if any)	Chức vụ tại Công ty (nếu có) Position at the company (if any)	Số CMND/Hộ chiếu, ngày cấp, nơi cấp ID card No./Passport No., date of issue, place of issue	Địa chỉ liên hệ Address	Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ Number of shares owned at the end of the period	Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu cuối kỳ Percentage of share ownership at the end of the period
	Nguyễn Đức Thắng		Anh rể/Older Brother-in-law			862.397	1,70%
12	Lã Đức Thọ		Phó Tổng Giám đốc – Deputy General Director			900	0,00%
	Lã Đức Thịnh		Bố đẻ/Father			0	0%
	Nguyễn Thị Thâm		Mẹ đẻ/Mother			0	0%
	Lã Đức Thành		Em trai/Younger Brother			0	0%
	Cao Cự Tùng		Bố vợ/Father-in-law			0	0%
	Thái Thị Khai		Mẹ vợ/Mother-in- law			0	0%
	Cao Cự Kiều Lâm		Vợ/Wife			0	0%
	Lã Trung Hiếu		Con trai/Son			0	0%
	Lã Đại Quang		Con trai/Son			0	0,00%
13	Ngô Thị Minh Nguyệt		Kế toán trưởng/Chief Accountant			66.646	0,13%
	Nguyễn Thị Thanh Huê		Mẹ đẻ/Mother			0	0%
	Nguyễn Mạnh Nam		Chồng/Husband			0	0%
	Nguyễn Hoàng Mai		Con gái/Daughter			0	0%
	Nguyễn Hoàng Anh		Con trai/Son			0	0%
	Ngô Thị Trâm		Chị gái/Older Sister			0	0%
	Ngô Sỹ Anh		Anh trai/Older Brother			0	0%
	Nguyễn Hồng Anh		Chị dâu/Older Sister- in-law			0	0%
	Ngô Thị Nga		Chị gái/Older Sister			0	0%
	Phạm Văn Thành		Anh rể/Older Brother-in-law			0	0%
	Ngô Quốc Hùng		Anh trai/Older Brother			0	0%

STT No.	Họ tên Name	Tài khoản giao dịch chứng khoán (nếu có) Securities trading account (if any)	Chức vụ tại Công ty (nếu có) Position at the company (if any)	Số CMND/Hộ chiếu, ngày cấp, nơi cấp ID card No./Passport No., date of issue, place of issue	Địa chỉ liên hệ Address	Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ Number of shares owned at the end of the period	Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu cuối kỳ Percentage of share ownership at the end of the period
	Võ Thị Thùy Hương		Chị dâu/Older Sister- in-law			0	0%
14	Tô Thị Hồng Điệp		Chánh văn phòng HĐQT kiêm Người phụ trách Quản trị công ty/Chief of the Office of the Board of Directors cum Corporate Governance Officer			3.600	0,01%
	Nguyễn Thạc Chính		Chồng/Husband			0	0
	Nguyễn Thu Thủy		Con gái/Daughter			0	0
	Cao Sơn Tùng		Con rể/Son-in-law			0	0
	Nguyễn Phương Anh		Con gái/Daughter			0	0
	Tô Bá Bảy		Bố đẻ/Father			0	0
	Phạm Thị Tuyết		Mẹ đẻ/Mother			0	0
	Nguyễn Thạc Nguyên		Bố chồng/Father-in- law			0	0
	Tô Hoài Nam		Anh trai/Older Brother			0	0
	Nguyễn Thị Thảo		Chị dâu/Sister-in-law			0	0
	Tô Hoài Thanh		Anh trai/Older Brother			0	0
	Nguyễn Thị Hồng Chiên		Chị dâu/Sister-in-law			0	0
15	Nguyễn Như Phi		Trưởng BKS/Head of the Supervisory Board			36.900	0,073%
	Nguyễn Như Sửu		Bố đẻ/Father			0	0%
	Nguyễn Thị Phương		Mẹ đẻ/Mother			0	0%
	Chu Tiến Vọng		Bố vợ/Father-in-law			0	0%
	Nguyễn Thị Liên		Mẹ vợ/Mother-in- law			0	0%
	Chu Thị Thiệu		Vợ/Wife			3.400	0,007%

STT No.	Họ tên Name	Tài khoản giao dịch chứng khoán (nếu có) Securities trading account (if any)	Chức vụ tại Công ty (nếu có) Position at the company (if any)	Số CMND/Hộ chiếu, ngày cấp, nơi cấp ID card No./Passport No., date of issue, place of issue	Địa chỉ liên hệ Address	Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ Number of shares owned at the end of the period	Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu cuối kỳ Percentage of share ownership at the end of the period
	Nguyễn Nhật Minh		Con trai/Son			0	0%
	Nguyễn Công Nguyên		Con trai/Son			0	0%
	Nguyễn Thị Kim Lan		Chị gái/Older Sister			0	0%
	Trần Ngọc Tuấn Sơn		Anh rể/Older Brother-in-law			0	0%
16	Phạm Thị Thanh Tuyền		Thành viên BKS – Member of the Supervisory Board			0	0%
	Phạm Văn Tăng		Bố đẻ/Father			0	0%
	Hoàng Thị Sáu		Mẹ đẻ/Mother			0	0%
	Trần Đắc Tuyền		Bố chồng/Father-in-law			0	0%
	Nguyễn Thị Đào		Mẹ Chồng/Mother-in-law			0	0%
	Trần Đắc Luyện		Chồng/Husband			0	0%
	Trần Khánh Ngọc		Con gái/Daughter			0	0%
	Trần An Nhiên		Con gái/Daughter			0	0%
	Phạm Thành Dương		Em trai/Younger Brother			0	0%
	Nguyễn Hồng Phượng		Em dâu/Sister-in-law			0	0%
17	Cao Xuân Dũng		TV BKS/Member of the Supervisory Board			0	0,0000%
	Hoàng Thị Thu Hiền		Vợ/Wife			0	0%
	Cao Hoàng Hà My		Con gái/Daughter			0	0%
	Cao Tuệ Lâm		Con trai/Son			0	0%
	Cao Xuân Tăng		Bố đẻ/Father			0	0%
	Hoàng Thị Lan		Mẹ đẻ/Mother			0	0%
	Hoàng Sỹ		Bố vợ/Father-in-law			0	0%

STT No.	Họ tên Name	Tài khoản giao dịch chứng khoán (nếu có) Securities trading account (if any)	Chức vụ tại Công ty (nếu có) Position at the company (if any)	Số CMND/Hộ chiếu, ngày cấp, nơi cấp ID card No./Passport No., date of issue, place of issue	Địa chỉ liên hệ Address	Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ Number of shares owned at the end of the period	Tỷ lệ sở hữu cổ phiếu cuối kỳ Percentage of share ownership at the end of the period
	Tạ Thị Liên		Mẹ vợ/Mother-in-law			0	0%
	Cao Thị Minh Nguyệt		Em gái/Younger Sister			0	0%
	Cao Thị Thảo		Em gái/Younger Sister			0	0%



**PHỤ LỤC II: GIAO DỊCH CỦA NGƯỜI NỘI BỘ VÀ NGƯỜI CÓ LIÊN QUAN ĐỐI VỚI CỔ PHIẾU CỦA CÔNG TY/
TRANSACTIONS OF INTERNAL PERSONS AND AFFILIATED PERSONS WITH SHARES OF THE COMPANY**

STT No.	Người thực hiện giao dịch Transaction executor	Quan hệ với người nội bộ Relationship with internal persons	Số cổ phiếu sở hữu đầu kỳ Number of shares owned at the beginning of the period		Số cổ phiếu sở hữu cuối kỳ Number of shares owned at the end of the period		Lý do tăng, giảm (mua, bán, chuyển đổi, thưởng...) Reasons for increasing, decreasing (buying, selling, converting, rewarding, etc.)
			Số cổ phiếu Number of shares	Tỷ lệ Percentage	Số cổ phiếu Number of shares	Tỷ lệ Percentage	
1	Nguyễn Như Phi	Trưởng BKS/Head of the Supervisor Board	28.200	0,056%	36.900	0,073%	Giao dịch mua Buy transaction
2	Chu Thị Thiệu	Vợ ông Nguyễn Như Phi - Trưởng Ban kiểm soát/The wife of Mr. Nguyen Nhu Phi, Head of the Supervisory Board	6.900	0,014%	3.400	0,007%	Giao dịch bán Sell transaction
3	Đỗ Nguyên An	Thành viên HĐQT/Member of the BOD	462.973	0,913%	10.367	0,020%	Giao dịch bán Sell transaction
4	Cao Xuân Dũng	Thành viên BKS/Member of the Supervisor Board	65	0,0001%	0	0,000%	Giao dịch bán Sell transaction
5	Tô Thị Hồng Điệp	Chánh văn phòng HĐQT kiêm Người phụ trách Quản trị công ty/Chief of the Office of the Board of Directors cum Corporate Governance Officer	0	0,000%	3.600	0,007%	Giao dịch mua Buy transaction
6	Lã Đức Thọ	Phó Tổng Giám đốc/Deputy General Director	0	0,000%	900	0,002%	Giao dịch mua Buy transaction

**PHỤ LỤC III: GIAO DỊCH GIỮA CÔNG TY VỚI NGƯỜI CÓ LIÊN QUAN CỦA CÔNG TY/
TRANSACTIONS BETWEEN THE COMPANY AND ITS AFFILIATED PERSONS**

STT No.	Tên tổ chức/cá nhân Name of organization/individual	MQH liên quan với Công ty Relationship with the Company	Số Giấy NSH, ngày cấp, nơi cấp NSH No. *, date of issue, place of issue	Địa chỉ trụ sở chính/ Địa chỉ liên hệ Address	Thời điểm giao dịch với Công ty Time of transactions with the Company	Nghị quyết/Quyết định của ĐHĐCĐ/HĐQT thông qua Resolution No. or Decision No. approved by General Meeting of Shareholders/ Board of Directors	Nội dung, số lượng, tổng giá trị giao dịch Content, quantity, total value of transaction	Ghi chú Note
1	Công ty Cổ phần Phú Lâm/ Phu Lam Joint Stock Company	Công ty con Subsidiary company	6400034685	Thôn Nam Sơn, Thôn Nam Sơn, Xã Đắc SẮc, Tỉnh Lâm Đồng Nam Son Hamlet, Dak Sak Commune, Lam Dong Province	Năm 2025/ Year 2025	Nghị quyết số 01/NQ/2025/PHC- HĐQT ngày 24/01/2025 Resolution No. 01/NQ/2025/PHC- HĐQT dated January 24th, 2025.	33.892.789	Cung cấp dịch vụ Provide service
2	Công ty TNHH MTV Quản lý Thiết bị Xây dựng Phục Hưng/ Phuc Hung Construction Equipment Management One- Member Limited Liability Company	Công ty con Subsidiary company	0108823337	Tầng 5, tòa nhà CT2 (The Light), Khu ĐTM Trung Văn, Phường Đại Mỗ, Hà Nội 5th Floor, CT2 Building (The Light), Trung Van Urban Area, Dai Mo Ward, Hanoi.	Năm 2025/ Year 2025	Nghị quyết số 01/NQ/2025/PHC- HĐQT ngày 24/01/2025 Resolution No. 01/NQ/2025/PHC- HĐQT dated January 24th, 2025.	4.356.335.642	Cho thuê thiết bị, văn phòng và dịch vụ khác Rental of equipment, office space, and other services.
							44.052.377.894	Thuê thiết bị, lắp đặt thiết bị Equipment rental and installation.
3	Công ty Cổ phần Cơ điện Phục Hưng/ Phuc Hung Electromechanical Joint Stock Company	Công ty con Subsidiary company	0108831095	Tầng 1, tháp A, tòa nhà CT2 (The Light), đường Tố Hữu, Phường Đại Mỗ, Hà Nội 1st Floor, A Tower, CT2 Building (The Light), Dai Mo Ward, Nam Tu Liem District, Hanoi.	Năm 2025/ Year 2025	Nghị quyết số 01/NQ/2025/PHC- HĐQT ngày 24/01/2025 Resolution No. 01/NQ/2025/PHC- HĐQT dated January 24th, 2025.	347.265.593	Cho thuê văn phòng và dịch vụ khác Office rental and other services.
							2.612.224.786	Thầu phụ xây lắp Subcontractor for construction and installation.